



REPÚBLICA DE PANAMÁ
PROVINCIA DE PANAMÁ

NOTARÍA NOVENA DEL CIRCUITO DE PANAMÁ

Licdo. William García De León

NOTARIO PÚBLICO NOVENO

PLAZA CARCEPE, VIA ESPAÑA
LOCAL 6, PLANTA BAJA
E-mail: info@notaria9a.org

Teléfonos: + (507) 310-0367
310-0368
Celular: 6991-9508

COPIA

ESCRITURA No. 10,731 DE 06 DE OCTUBRE DE 20 25

POR LA CUAL: SE PROTOCOLIZA EL PACTO SOCIAL DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA DENOMINADA
AQUILA WORLDWIDE MARINE DEVELOPMENTS CORP.

JKK

KARNAKIS & KARNAKIS
ATTORNEYS AT LAW
ABOGADOS



ESCRITURA PUBLICA NUMERO DIEZ MIL CIENTO TREINTA Y UNO -----

----- (10,131) -----

POR EL CUAL SE PROTOCOLIZA EL PACTO SOCIAL DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA DENOMINADA
AQUILA WORLDWIDE MARINE DEVELOPMENTS CORP.-----

-----Panamá, 6 de Octubre de 2025-----

En la Ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre, a los seis (6) días del mes de Octubre de dos mil veinticinco (2025), ante mí Licenciado **WILLIAM GARCIA DE LEON**, varón, panameño, mayor de edad, casado, Abogado, vecino de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-cuatrocientos sesenta y seis-cuatrocientos noventa y dos (8-466-492) Notario Público Noveno del Circuito de Panamá, comparecieron personalmente los señores **PEDRO ORTEGA JONES**, varón, panameño, soltero, mayor de edad, con cédula de identidad personal número ocho - cinco cero cinco - uno tres nueve (8-505-139) y con domicilio en Calle L, Casa 2532, Paraíso, de la Ciudad de Panamá, República de Panamá y **ROBERTO ORTEGA JONES**, varón, panameño, casado, mayor de edad, con cédula de identidad personal número PE- siete - nueve veinticinco (PE-7-925), con domicilio en Edificio Global Plaza, Calle 50, Piso 21, Ciudad de Panamá, República de Panamá, personas a quienes doy fe que conozco y me entregaron para su protocolización, como en efecto protocolizo **EL PACTO SOCIAL DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA DENOMINADA AQUILA WORLDWIDE MARINE DEVELOPMENTS CORP.**—Queda hecha la protocolización solicitada y se expedirán las copias que pidan los interesados.—El suscrito Notario hace constar que ha confeccionado la presente Escritura Pública, con base a minuta refrendada por Licenciado **SOFIANOS KARNAKIS KOSMAS**, varón, panameño, casado, mayor de edad, abogado en ejercicio, vecino de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-setecientos ocho-quinientos cincuenta (8-708-550), socio de la firma de abogados **KARNAKIS & KARNAKIS**—ADVERTÍ a los comparecientes que copia de dicha Escritura debe registrarse, y leída como le fue la misma en presencia de los testigos instrumentales **DANIEL DOMINGUEZ AMBULO**, varón, panameño, mayor de edad, con cédula de identidad personal número ocho-novecientos ochenta y cuatro-novecientos noventa y cinco (8-984-995) y **EVELYN DEGAGE GONZALEZ**, mujer, panameña, mayor de edad, con cédula de identidad personal número ocho-ochocientos veinticinco-mil quinientos ochenta y tres (8-825-1583), ambos vecinos de esta ciudad, a quienes conozco y son hábiles para el cargo, la encontraron conforme, le impartieron su aprobación y la firman todos por ante mí, la Notaria que doy fe.----- **ESCRITURA PUBLICA NUMERO DIEZ MIL CIENTO TREINTA Y UNO** -----

----- (10,131) -----

(Fdos.) PEDRO ORTEGA JONES-----ROBERTO ORTEGA JONES-----LICENCIADO SOFIANOS KARNAKIS

KOSMAS-----DANIEL DOMINGUEZ AMBULO----- EVELYN DEGAGE GONZALEZ-----LICENCIADO

WILLIAM GARCIA DE LEON, NOTARIO PUBLICO NOVENO.-----PACTO SOCIAL-----Constituida de

conformidad con la Ley General de Sociedades de la República de Panamá-----Los suscritos, PEDRO

ORTEGA JONES, varón, panameño, casado, mayor de edad, con cédula de identidad personal número 8-505-139

y con domicilio en Calle L, Casa 2532, Paraíso, de la Ciudad de Panamá, República de Panamá y ROBERTO

ORTEGA JONES, varón, panameño, casado, mayor de edad, con cédula de identidad personal número PE-7-925,

con domicilio en Edificio Global Plaza, Calle 50, Piso 21, Ciudad de Panamá, República de Panamá, con la finalidad

de crear una sociedad de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Sociedades de la República de

Panamá, Ley 32 de 1927, por este medio celebramos un pacto social de dicha sociedad como sigue: PRIMERO:

El nombre de la sociedad es: **AQUILA WORLDWIDE MARINE DEVELOPMENTS CORP.**-----SEGUNDO: El

negocio que la sociedad iniciará, emprenderá, fomentará y llevará a cabo, dentro y fuera de la República de Panamá,

es el siguiente: a) Comprar, tener en propiedad, vender, construir yates, ya sea de manera privada o comercial, fletar

yates, comprar, tener en propiedad, vender, construir y fletar naves y barcos de cualquier índole, junto con sus

accesorios y mantenerlos en propiedad, operar, manejar y administrar las mismas, y actuar como propietario de

líneas y agencias marítimas en general, así como operar, manejar y administrar las mismas. b) Empezar, realizar,

dirigir y llevar a cabo toda clase de inversiones, y adquirir, comprar, tener, administrar, vender, ceder, traspasar,

garantizar, pignorar, financiar, o de otra manera disponer o negociar en valores, acciones, participaciones,

mercaderías, derechos, bien sea mobiliarios, o de cualquier naturaleza, bien por su propia cuenta o por cuenta de

terceros. c) Emitir acciones del capital social, bonos, notas o pagarés y otras obligaciones de esta sociedad por dinero

efectivo, por servicios prestados, por bienes reales o personales o por el arrendamiento de los mismos o por cualquier

combinación de cualesquiera de los anteriores, o en cambio de las acciones, bonos, valores u otro activo y

obligaciones de cualquier persona o personas, firma, asociación, sociedad anónima u otra organización. d) Tomar

dinero en préstamo para cualquiera de los fines de la sociedad, ya sean muebles o inmuebles, emitir bonos,

debeturas, notas u otras obligaciones con o sin garantía alguna, ejecutar todo tipo de contratos de préstamo,

cesiones y contratos o acuerdos de cualquier naturaleza, incluyendo garantías a favor de terceras partes y/o en

relación a obligaciones de terceras partes. e) Comprar, adquirir, usar, tener, poseer en dominio, aprovechar y arrendar

los bienes raíces que sean necesarios o convenientes para la realización de los objetos sociales. f) Solicitar, obtener,

registrar, comprar, arrendar, o de otro modo adquirir, tomar, retener, poseer en dominio, usar y vender, permutar,

hipotecar, gravar, pignorar, ceder, traspasar, o de otro modo, enajenar cualesquiera marcas de fábrica, marcas



comerciales, patentes, invenciones, mejoras, procedimientos, derechos literarios, fórmulas y diseño. g) En general, hacer todas o cualesquiera de las cosas y tener y ejercer todas y cualesquiera de las facultades que anteceden en cualquier parte del mundo, ya sea como principal, agente, factor, corredor, comerciante, comisionista, fideicomisario, apoderado, contratista o en otro carácter, ya sea sola o en socio con otros y ya sea mediante agentes, fideicomisarios, o por otros medios, y hacer todo cuanto fuera necesario, incidental o conducente para el logro de todos o cualesquiera de los objetos que anteceden. h) Los objetos expresados no limitarán en manera alguna la facultad de la compañía de ejercer cualquiera de los poderes que la ley general de sociedades anónimas permita a sociedades anónimas, tal como dicha Ley existe hoy en día o tal como dicha Ley pueda ser enmendada en el futuro.--

TERCERO: El monto del capital autorizado de la sociedad es la suma de DIEZ MIL DOLARES (US\$10,000.00), moneda de curso legal de los Estados Unidos de América, dividido en CIENTO (100) ACCIONES COMUNES NOMINATIVAS, con un valor nominal de CIENTO DOLARES (US\$100.00) cada una.-----CUARTO: El domicilio de la sociedad estará en la Ciudad de Panamá, República de Panamá, pero la sociedad podrá desarrollar negocios, conducir sus actividades y establecer oficinas, sedes de negocios y sucursales en cualquier lugar de la República de Panamá y en cualquier estado, país u otra parte del mundo.-----QUINTO: El término de duración de esta sociedad será perpetuo.-----SEXTO: La Junta Directiva estará compuesta por un mínimo de TRES (3) miembros. En las reuniones de la Junta Directiva cualesquiera de sus miembros podrá ser representado y votar mediante un representante quien no necesita ser director ni accionista, una vez haya sido designado por escrito mediante documento público o privado, con o sin facultad de sustitución. La Junta Directiva tendrá todas las facultades de la sociedad con excepción de aquéllos conferidos o reservados a los accionistas por la Ley y por este Pacto Social. La Junta Directiva tendrá absoluto control y administración de los negocios de la sociedad. En consecuencia, la sociedad será administrada y sus facultades ejercidas por la Junta Directiva, la cual podrá, sin requerir la aprobación de los accionistas, vender, ceder, cambiar, dar en prenda o hipoteca, ya sea como garantía por deudas u obligaciones de la sociedad o de terceras personas, aún las naves, bienes raíces u otras propiedades, y la Junta Directiva también tendrá facultad de nombrar un comité ejecutivo compuesto por dos (2) personas quienes no necesariamente sean directores, a fin de que actúen en su nombre y representación con las mismas facultades de la Junta Directiva o con aquellas conferidas a ellos.-----SEPTIMO: La sociedad tendrá un Presidente, un Tesorero y un Secretario, quienes serán elegidos por la Junta Directiva y los cuales podrán ser personas naturales o jurídicas.----- OCTAVO: Será Representante Legal de la sociedad el Presidente; y en su ausencia, lo será cualquier otra persona nombrada por la Junta Directiva.-----NOVENO: La mayoría de los directores podrán adoptar resoluciones, por escrito, mediante firmas de adhesión o por cualquier medio de comunicación electrónico, las cuales serán válidas y

obligatorias para la sociedad, como si hubieren sido acordadas en una reunión de Junta Directiva. En estos casos, se extenderá un documento en el que conste la reunión así efectuada, los lugares y fechas, las resoluciones adoptadas, la forma en que los directores han estado en comunicación, las firmas de los mismos y una certificación del Presidente o Secretario de la sociedad indicando que se concedió oportuno conocimiento del proyecto de acuerdo o resolución a todos aquellos que tenían derecho a participar en su consideración y que los directores que lo han suscrito constituyen el número necesario de votos para su adopción. El Registro de Acciones será mantenido en el lugar designado por la Junta Directiva.-----DECIMO: Los primeros directores de la sociedad son: **SEVIM DEKAK**,

con domicilio en Fatih Neighborhood, 1798 Street No.15, Apartment 4, 34204 Bagcilar District, Istanbul, Turkey; **OLGA ANISIMOVA**, con domicilio en 125319 Rossiia, Moskva G, G. Moskva, Proezd Kochnovskii, D 4 Korp. 1 KV 13, Russian Federation; y **HANIFE YILDIZ**, con domicilio en Fatih Neighborhood, 1798 Street No.15, Apartment 2, 34204 Bagcilar District, Istanbul, Turkey.----**Cualesquiera de los directores podrá obligar a la sociedad con su firma para todos los fines legales.**-----UNDECIMO: Los primeros dignatarios de la sociedad son:-----**SEVIM DEKAK**---Presidente-----**OLGA ANISIMOVA**---Secretario-----**HANIFE YILDIZ**---Tesorero-----

DUODÉCIMO: El agente residente de la sociedad es la firma **KARNAKIS & KARNAKIS**, con Código Único de Registro (CUR): PJ-cero cero cero cero cero dos tres cuatro uno uno – cero cero siete cuatro tres (PJ-000023411-00743), con domicilio en Edificio Global Plaza, Calle 50, Piso 21, Ciudad de Panamá, quien acepta el cargo y recibe notificaciones personales y manifiesta que cuenta con los registros contables y la documentación de respaldo y copias de los mismos como establece el Artículo 18 de la Ley 254 de fecha 11 de noviembre de 2021.-----

DECIMOTERCERO: Los suscriptores de este Pacto Social convienen en suscribir una (1) acción cada uno.-----**EN TESTIMONIO DE LO CUAL**, otorgamos y firmamos este Pacto Social en la Ciudad de Panamá, República de Panamá, a los seis (6) días del mes de Octubre del año 2025.----(Firmados) **PEDRO ORTEGA JONES**---**ROBERTO ORTEGA JONES**---Minuta refrendada por el Licenciado **SOFIANOS KARNAKIS KOSMAS**, con cédula de identidad personal No.8-708-550, abogado en ejercicio, idoneidad 4241, socio de la firma **KARNAKIS & KARNAKIS**, con Código Único de Registro (CUR): PJ-cero cero cero cero cero dos tres cuatro uno uno – cero cero siete cuatro tres (PJ-000023411-00743).----(Fdo.) **LICDO. SOFIANOS KARNAKIS KOSMAS**-----

TRANSLATION TO ENGLISH OF THE ARTICLES OF INCORPORATION -- ARTICLES OF INCORPORATION - Organized under the General Corporation Law of the Republic of Panama.----We, **PEDRO ORTEGA JONES**, male, Panamanian, married, of age, bearer of personal identification number 8-505-139, domiciled at L Street, House 2532, Paraiso, Panama City, Republic of Panama, and **ROBERTO ORTEGA JONES**, male, Panamanian, single, of age, bearer of personal identification number PE7-925, domiciled at Global Plaza, 50th Street, 21st Floor, Panama City,



Republic of Panama, wishing to form a corporation pursuant to the provisions of the General Corporation Law of the Republic of Panama, Law 32 of 1927, do hereby enter into an agreement of organization of such corporation as follows: **FIRST:** The name of the corporation is: **AQUILA WORLDWIDE MARINE DEVELOPMENTS CORP.**---
SECOND: The business that the company will initiate, undertake, promote and conduct inside and outside the Republic of Panama, is the following: a) To purchase, own, sell, build yachts, whether private or commercial, to charter yachts, purchase, own, sell, build and charter vessels and ships of any kind, along with its accessories and hold them in property, operate, manage and administer same. b) Initiate, conduct, manage and carry out all kinds of investments, and acquire, purchase, hold, manage, sell, assign, transfer, guarantee, pledge, finance, or otherwise dispose of or deal in securities, stocks, shares, goods, rights, whether securities, or of any kind, either on his own account or on behalf third. c) Issue of equity shares, bonds, notes or notes and other obligations of the company for cash, for services provided by real or personal property or to lease the same or any combination of any of previous years, or exchange of shares, bonds, securities or other assets and obligations of any person, firm, association, corporation or other organization. d) to borrow money for any of the purposes of society, whether movable or immovable, issue bonds, debentures, notes or other obligations with no guarantee. e) purchase, acquire, use, own, possess in domain, use and lease the real property necessary or convenient for the conduct of social objects. f) apply for, obtain, register, purchase, lease, or otherwise acquire, take, hold, own a domain, use, sell, exchange, mortgage, charge, pledge, assign, transfer, or otherwise dispose of any brands factory, trademarks, patents, inventions, improvements, processes, copyrights, formulas and design. g) In general, do all or any of those things and have and exercise any and all of the foregoing powers anywhere in the world, whether as principal, agent, factor, broker, dealer, broker, trustee, agent, contractor or other measures, either alone or in association with others and either by agents, trustees, or other means, and do everything necessary, incidental or conducive to the attainment of all or any of you foregoing objects. h) The objects expressed not in any way limit the ability of the company to exercise any of the powers of the general law allows corporations to corporations, as that law exists today or as that law may be amended in the future. ----- **THIRD:** The authorized capital of the corporation consists of TEN THOUSAND DOLLARS (US\$10,000.00), legal tender of the United States of America, divided into ONE HUNDRED (100) COMMON NOMINATIVE SHARES, with a nominal value of ONE HUNDRED DOLLARS (US\$100.00) each. -----**FOURTH:** The domicile of the corporation shall be Panama City, Republic of Panama, but it may carry on its businesses, manage its operations, establish offices, places of business and branch offices in any place of the Republic of Panama, and may establish another domicile in any place of the world pursuant to resolution of the Board of Directors.-----**FIFTH:** The duration of the corporation shall be perpetual. ---**SIXTH:** The

Board of Directors shall be comprised by a minimum of three (3) members. In the meetings of the Board of Directors any of its members may be represented and vote by proxy who need not be a director nor shareholder once he has been appointed in writing by public or private document, with or without power of substitution. The meetings of the Shareholders' Assembly or of the Board of Directors shall be held in any place within or outside the territory of the Republic of Panama. The Board of Directors shall be entrusted with all the powers of the corporation with the exception of those conferred or reserved to the shareholders by the Law and these Articles of Incorporation. The Board of Directors shall have absolute control and management of the businesses of the corporation. Consequently, the corporation shall be managed and its powers exercised by the Board of Directors which may, without requiring the approval of the shareholders, sell, assign, exchange, give in pledge or mortgage, whether as guarantee of debts or obligations of the corporation or of third parties, even the vessels, real estate or other properties, and the Board of Directors shall also have the power to appoint an executive committee comprised of any two (2) persons who need not be directors, so they may act in its name and its behalf with the same powers of the Board of Directors or with those which may be conferred upon them. -----SEVENTH: The Corporation shall have a President, a Secretary and a Treasurer, who shall be elected by the Board of Directors and can be natural or juridical persons. -----EIGHT: The Legal Representative of the corporation shall be the President, and in his absence, the Person appointed by the Board of Directors.-----NINTH: The presence of the majority of the members of the Board of Directors or of the Shareholders' Assembly constitutes quorum for the meetings of the Board of Directors or of the Shareholders' Assembly, as the case may be. All resolutions must be adopted by a majority of votes. The resolutions approved in writing and signed by a majority of the directors or by all the shareholders or by any of them both or which have been signed by the duly authorized representatives, be it either a single document or separate copies which have been prepared and circulated for the purpose of obtaining said signatures shall be as valid and binding as those resolutions of the Board of Directors or of the Shareholders' Assembly or of both of them jointly which have been approved at a meeting of the Board of Directors or of the Shareholders' Assembly or of both of them jointly which has been duly held for such purpose. The Stock Register shall be kept at the place designated by the Board of Directors.-----TENTH: The first Directors of the corporation are: **SEVIM DEKAK**, domiciled at Fatih Neighborhood, 1798 Street No.15, Apartment 4, 34204 Bagcilar District, Istanbul, Turkey; **OLGA ANISIMOVA**, domiciled at 125319 Rossiia, Moskva G, G. Moskva, Proezd Kochnovskii, D 4 Korp. 1 KV 13, Russian Federation; and **HANIFE YILDIZ**, domiciled at Fatih Neighborhood, 1798 Street No.15, Apartment 2, 34204 Bagcilar District, Istanbul, Turkey.-----**Any of the directors may bind the company with his/her signature for all legal purposes.**-----ELEVENTH: The first Officers of the corporation are:----- **SEVIM DEKAK** -----President----- **OLGA ANISIMOVA** ---Secretary-----



HANIFE YILDIZ -----Treasurer----- TWELFTH: The resident agent of the company is the firm KARNAKIS & KARNAKIS, with Unique Registration Code (CUR): PJ-zero zero zero zero zero two three four one one – zero zero seven four three (PJ-0000023411-00743), with address at Global Plaza, 50th Street, 21st Floor, Panama City, Republic of Panama, who accepts the position and receives personal notifications and states that he or she has the accounting records and supporting documentation and copies thereof as established in Article 18 of Law 254 dated November 11, 2021-----THIRTEENTH: The subscribers to these articles of incorporation agree to subscribe one (1) share each-----
 --IN WITNESS WHEREOF, we hereby sign and execute these Articles of Incorporation in the City of Panama, Republic of Panama, on the 6th day of October 2025.------(signed) PEDRO ORTEGA JONES------(signed) ROBERTO ORTEGA JONES-----Minutes prepared by SOFIANOS KARNAKIS KOSMAS, with personal Identification number 8-708-550, attorney-at-law, of the law firm KARNAKIS & KARNAKIS, with Unique Registration Code (CUR): PJ-zero zero zero zero zero two three four one one – zero zero seven four three (PJ-0000023411-00743)..------(signed) LICDO. SOFIANOS KARNAKIS KOSMAS.----- SELLO DE TRADUCTOR----- SOFIANOS KARNAKIS----Traductor Público Autorizado----Certificado No. TP -2021 del 5 de Agosto de 2009---- Panamá, República de Panamá-Idiomas: Español inglés (viceversa)----Céd.No.8-708-550.----(Fdo.) LICDO. SOFIANOS KARNAKIS.-----**CONCUERDA CON SU ORIGINAL ESTA COPIA QUE EXPIDO, SELLO Y FIRMO EN LA CIUDAD DE PANAMÁ, A LOS SEIS (6) DÍAS DEL MES DE OCTUBRE DEL DOS MIL VEINTICINCO (2025).**-----



Lcdo. William García De León
Notario Público Noveno

Copia para pro...